

Kehityskeskustelumallin uudistaminen

Kunnanhallitus 11.03.2024 § 70
79/01.01.03.13/2024

Kunnanhallitus on päätöksellään 05.07.2023 § 194 hyväksynyt kunnan sitoutumisen johtamisen, esihenkilötyön ja työhyvinvoinnin kehittämishankkeeseen. Tavoitteena on, että hankkeen tuloksena työkyvyttömyysriskit pienenevät, tuottavuus paranee ja henkilöstön hyvinvointi vahvistuu sekä työkyky-, muutos- ja ihmistenjohtamisen osaamiset, valmiudet ja työvälineet kehittyvät. Esihenkilöt kykenevät hyödyntämään hyviä esihenkilötyön käytäntöjä monipuolisesti ja oikea-aikaisesti. Onnistunut hanke tuo mukanaan uudenlaisen organisaatiokulttuurin, uusia käytäntöjä ja toimintatapoja palvelualueille. Tavoitteena on, että jokaiselle palvelualueelle syntyy uusia työn tekemisen tapoja, jotka kyetään toteuttamaan ja viemään osaksi arkea vuoden 2025 aikana.

Kehittämistyö ja valmennukset alkoivat syksyllä 2023 jatkuen yhteistyössä ulkopuolisen toimijan kanssa vuoteen 2025 saakka. Hankkeen aikana yhtenä tavoitteena on muun muassa valmentaa esihenkilöt ja johtajat hyödyntämään eri esihenkilötyön työkaluja monipuolisesti sekä juurruttaa jatkuvan parantamisen kulttuuri kaikille palvelualueille.

Valmennuksen aikana Siikalatvan kunnassa on luotu ja uudistettu esihenkilötyön ja johtamisen käytäntöjä. Yksi kehittämiskohde on ollut kehityskeskustelukäytäntö. Hankesuunnitelman mukaisesti Siikalatvan kunnassa luodaan sähköinen osaamis- ja vahvuusperustainen kehityskeskustelumalli. Mallia on valmisteltu esihenkilövalmennuksissa talven 2023 - 2024 aikana. Uudistettu kehityskeskustelumalli on oheismateriaalina.

Esittelijä: va kunnanjohtaja Jouni Tirola

Päätösehdotus: Kunnanhallitus hyväksyy kehityskeskustelumallin.

Päätös: Päätösehdotuksen mukaisesti.

Marttila ehdotti Ojantakasen ja Kallion kannattamana one to one -termin muuttamista suomenkieliseksi. Junno esitti Myllykosken kannattamana, että lisätään päätökseen evästyksenä maininta suomenkielisten termien käytöstä jatkossa. Asiasta suoritettiin äänestys. Marttilan ehdotusta kannatti kolme (3) ja Junnon ehdotusta neljä (4) valtuutettua. Äänestysluettelo liitteenä.

Puheenjohtaja vahvisti hallituksen päätökseksi esittelijän pohjaehdotuksen, evästyksenä suomenkielisten termien suosiminen jatkossa.